

# Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

## 1 Algemene gegevens instelling

|                                 |                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Naam                            | Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement |
| Nummer Kamer van Koophandel (*) | 4 1 1 7 7 8 5 6                                        |

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

|                                              |                                              |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Adres                                        | Steenweg 6, 3511 JP, Utrecht                 |
| Telefoonnummer                               | 030-2312789                                  |
| E-mailadres                                  | info@museumspeelklok.nl                      |
| Website (*)                                  | www.museumspeelklok.nl                       |
| RSIN (**)                                    | 0 0 3 0 5 7 0 3 3                            |
| Actief in sector (*)                         | Kunst en cultuur - Expositie                 |
|                                              | Kunst en cultuur - Kunst en cultuur algemeen |
|                                              | Onderwijs en wetenschap                      |
| In welke landen is uw instelling actief? (*) | Nederland                                    |

|                          |     |                                                                                           |
|--------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Aantal medewerkers (*)   | 2 8 | Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.                  |
| Aantal vrijwilligers (*) | 0   | Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling. |

### Statutair bestuur van de instelling

| Naam bestuurslid                                         | Functie bestuurslid          |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|
| mevr. M.H. van Dijk                                      | Bestuurder / Directeur       |
| mevr. M.M. Steba                                         | Voorzitter Raad van Toezicht |
| mevr. S.G. van Dockum, mevr. C. Jager, Mevr. T.S. Leun   | Lid Raad van Toezicht        |
| de heer S.H. Linnenbank, de heer B.F. Timmermans-Craenen | Lid Raad van Toezicht        |
| de heer R.L.H. Nouwen                                    | Lid Raad van Toezicht        |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Overige informatie bestuur (*) |  |
|                                |  |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doelgroepen (*)<br>(meerdere opties mogelijk) | <input checked="" type="checkbox"/> Algemeen publiek<br><input type="checkbox"/> Alleenstaande ouders<br><input type="checkbox"/> Analfabeten<br><input type="checkbox"/> Chronisch zieken<br><input type="checkbox"/> Dak- en thuislozen<br><input type="checkbox"/> Dieren<br><input type="checkbox"/> Gedetineerden<br><input type="checkbox"/> Gelovigen<br><input type="checkbox"/> Gemeenschappen<br><input checked="" type="checkbox"/> Jongeren | <input checked="" type="checkbox"/> Kinderen<br><input type="checkbox"/> Lhbtqi+<br><input checked="" type="checkbox"/> Mensen met een beperking<br><input type="checkbox"/> Milieu<br><input type="checkbox"/> Minderheden<br><input type="checkbox"/> Minima<br><input type="checkbox"/> Natuurgebieden<br><input type="checkbox"/> Oceanen en zeeën<br><input type="checkbox"/> Ouderen<br><input type="checkbox"/> Patiënten | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van geweld<br><input type="checkbox"/> Slachtoffers van natuurrampen<br><input type="checkbox"/> Slachtoffers van oorlog<br><input type="checkbox"/> Slachtoffers van seksueel misbruik<br><input type="checkbox"/> Studenten<br><input type="checkbox"/> Verslaafden<br><input type="checkbox"/> Vluchtelingen<br><input type="checkbox"/> Vrouwen en meisjes<br><input type="checkbox"/> Werklozen<br><input type="checkbox"/> Wildlife<br><input type="checkbox"/> Overig |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(\*) Optioneel veld, niet verplicht    (\*\*) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

**Doelstelling**

Statutaire doelstelling van de instelling.  
Wat wil de instelling bereiken?

De Stichting heeft ten doel: het wekken van belangstelling voor mechanische muziekinstrumenten en al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Zij tracht dit doel te bereiken door het aanleggen van een verzameling van zodanige instrumenten, het inrichten van een museum daarvoor, het exposeren en demonstreren van bedoelde instrumenten, en al hetgeen verder ter bereiking van het doel bevorderlijk kan zijn.

**Hoofddlijnen beleidsplan**

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.  
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

In het beleidsplan 2021-2024 staan de volgende hoofddoelen:

1. het succesvol beheren en online en offline ontsluiten van de collectie
2. het online en offline verbinden van vakspecialisten op het gebied van de (restauratie van) mechanische muziekinstrumenten
3. het succesvol online en offline presenteren van de collectie in een actuele maatschappelijke relevante contact.
4. het ontwikkelen van een structureel educatief programma over mechanische techniek.
5. het spelen van een belangrijke rol in het (culturele) leven van alle Utrechters
6. het succesvol in de markt zetten van de nieuwe koers.
7. het voeren van een rebadbele en duurzame bedrijfsvoering

De beleidsvoornemens ten aanzien van de kerndoelen zijn vertaald in een financiële meerjaren prognose die is gebaseerd op een realistische inschatting van de eigen inkomsten en die inzicht biedt in de kosten en baten.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Museum Speelklok probeert zoveel mogelijk eigen inkomsten te genereren om daardoor minder afhankelijk te zijn van subsidies. Er wordt geïnvesteerd in goede relaties met de subsidiegevers en projecten worden doorlopend gemonitord en tussentijds geëvalueerd. Daarnaast wordt er een buffer aangehouden in het eigen vermogen voor het geval de eigen inkomsten of subsidies tegenvallen.

Het museum is deels afhankelijk van subsidies. De subsidies zijn deels structureel, zoals de exploitatiesubsidie van de Gemeente Utrecht. Daarnaast ontvang het museum structureel een bijdrage van de VriendenLoterij voor aankoop, restauratie en presentatie van de collectie. Ten behoeve van grote projecten ontvangt het museum incidentele subsidies.

| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Algemeen (vervolg)                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed?</p> <p><i>Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).</i></p>                             | <p>Zie jaarverslag en jaarrapport 2023.</p>                                                                                                                                                                     |
| <p>Url van het beleidsplan</p> <p><i>Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.</i></p>                                                                                                                                                                                    | <div data-bbox="456 629 1361 725"></div> <div data-bbox="1361 629 1517 674">Open</div>                                                                                                                          |
| <p><b>Beloningsbeleid</b></p> <p>Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).</p>                                                                                       | <p>Leden van de Raad van Toezicht ontvangen voor de uitoefening van hun functie geen vergoeding.</p> <p>Het museum volgt voor de meeste functies de Museum CAO voor haar medewerkers inclusief de directie.</p> |
| <p><b>Activiteitenverslag</b></p> <p><i>Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.</i></p> | <p>Zie jaaverslag 2023</p>                                                                                                                                                                                      |
| <p>Url van het activiteitenverslag. <i>Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.</i></p>                                                                                                                                                                          | <div data-bbox="456 2033 1361 2125"></div> <div data-bbox="1361 2033 1517 2078">Open</div>                                                                                                                      |

## 2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 3 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

| Activa                           | 31-12-2023  | 31-12-2022 (*) | Passiva                | 31-12-2023  | 31-12-2022 (*) |
|----------------------------------|-------------|----------------|------------------------|-------------|----------------|
| Immateriële vaste activa         | € 0         | € 0            | Continuïteitsreserve   | € 348.756   | € 258.633      |
| Materiële vaste activa           | € 24.241    | € 2.634        | Bestemmingsreserve     | € 203.397   | € 356.608      |
| Financiële vaste activa          | € 0         | € 0            | Herwaarderings-reserve | €           | €              |
|                                  | € 24.241    | € 2.634        | Overige reserves       | €           | €              |
| Voorraden                        | € 54.532    | € 43.231       |                        | € 552.153   | € 615.241      |
| Vorderingen & overlopende activa | € 453.804   | € 326.792      | Bestemmingsfondsen     | € 910.099   | € 741.836      |
| Effecten                         | €           | €              | Voorzieningen          | € 29.829    | € 62.230       |
| Liquide middelen                 | € 1.412.727 | € 1.472.000    | Langlopende schulden   | €           | €              |
|                                  | € 1.921.063 | € 1.842.023    | Kortlopende schulden   | € 453.223   | € 425.350      |
|                                  | € 1.945.304 | € 1.844.657    | Totaal                 | € 1.945.304 | € 1.844.657    |

## Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

In 2023 werden twee projecten gerealiseerd: het dansproject Let's dance, bestaande uit vier grote evenementen in het voorjaar, en de tentoonstelling Maak 't even die in december werd geopend. Beide projecten zijn binnen de begroting gerealiseerd waarbij de tentoonstelling Maakt 't even is gerealiseerd met substantiële bijdragen vanuit het structurele budget Vriendenloterij en externe fondsen.

Het aantal bezoekers steeg naar 102.611 en is daarmee terug op het niveau van 2019, voor corona. Hoewel de inkomsten uit commerciële activiteiten aanvankelijk daalden, zette eind van het jaar een herstel in. Mede dankzij het restant bestemmingsreserve Corona kon het jaar positief worden afgesloten.

Zie voor verdere toelichting het jaarrapport 2023.

| Baten                                                                       | 2023        | 2022 (*)    |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Subsidies van overheden                                                     | € 1.122.073 | € 1.264.630 |
| Subsidies van andere instellingen zonder winststreven                       | €           | € 44.000    |
| Overige subsidies                                                           | €           | €           |
| <b>Baten van subsidies</b>                                                  | € 1.122.073 | € 1.308.630 |
| Baten sponsorbijdragen                                                      | €           | €           |
| Giften en donaties van particulieren                                        | € 2.976     | € 1.815     |
| Nalatenschappen                                                             | €           | €           |
| Bijdragen van loterijinstellingen                                           | € 275.802   | € 267.185   |
| Overige giften                                                              | €           | € 15.000    |
| <b>Giften</b>                                                               | € 278.778   | € 284.000   |
| Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet) | € 1.250.979 | € 1.060.237 |
| Financiële baten                                                            | € 12.767    | €           |
| Overige baten                                                               | €           | €           |
| <b>Som van alle baten</b>                                                   | € 2.664.597 | € 2.652.867 |
| <b>Lasten</b>                                                               |             |             |
| Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)                            | € 161.854   | € 134.911   |
| Verstrekke subsidies & giften                                               | €           | €           |
| Aankopen en verwervingen                                                    | €           | €           |
| Communicatiekosten                                                          | € 62.442    | € 99.881    |
| Personeelskosten                                                            | € 1.582.535 | € 1.405.219 |
| Huisvestingskosten                                                          | € 347.651   | € 273.172   |
| Afschrijvingen                                                              | € 3.743     | € 5.214     |
| Financiële lasten                                                           | €           | € 5.821     |
| Overige lasten                                                              | € 401.197   | € 710.852   |
| <b>Som van de lasten</b>                                                    | € 2.559.422 | € 2.635.070 |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>                                            | € 105.175   | € 17.797    |

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

In 2023 werden twee projecten gerealiseerd: het dansproject Let's dance, bestaande uit vier grote evenementen in het voorjaar, en de tentoonstelling Maak 't even die in december werd geopend. Beide projecten zijn binnen de begroting gerealiseerd waarbij de tentoonstelling Maakt 't even is gerealiseerd met substantiële bijdragen vanuit het structurele budget Vriendenloterij en externe fondsen.

Het aantal bezoekers steeg naar 102.611 en is daarmee terug op het niveau van 2019, voor corona. Hoewel de inkomsten uit commerciële activiteiten aanvankelijk daalden, zette eind van het jaar een herstel in. Mede dankzij het restant bestemmingsreserve Corona kon het jaar positief worden afgesloten.

Zie voor verdere toelichting het jaarrapport 2023.

Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

Open