

# Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

1

## Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van Koophandel (\*)

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (\*)

RSIN (\*\*)

Actief in sector (\*)

In welke landen is uw instelling actief? (\*)

Aantal medewerkers (\*)  Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (\*)  Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

## Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid	Functie bestuurslid
<input type="text" value="mevr. M.H. van Dijk"/>	<input type="text" value="Bestuurder/Directeur"/>
<input type="text" value="mevr. M.M. Steba"/>	<input type="text" value="Voorzitter Raad van Toezicht"/>
<input type="text" value="mevr. S.G. van Dockum, Mevr. T.S. Leun"/>	<input type="text" value="Lid Raad van Toezicht"/>
<input type="text" value="de heer S.H. Linnenbank,"/>	<input type="text" value="Secretaris+Plaatsv.voorz RvT"/>
<input type="text" value="de heer J.M.M. Hooijmaijers, de heer R.L.H. Nouwen"/>	<input type="text" value="Lid Raad van Toezicht"/>

Overige informatie bestuur (\*)

- Doelgroepen (\*) (meerdere opties mogelijk)
- |  |  |   |
|--|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Algemeen publiek | <input checked="" type="checkbox"/> Kinderen                 | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van geweld            |
| <input type="checkbox"/> Alleenstaande ouders        | <input type="checkbox"/> Lhbtqi+                             | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van natuurrampen      |
| <input type="checkbox"/> Analfabeten                 | <input checked="" type="checkbox"/> Mensen met een beperking | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van oorlog            |
| <input type="checkbox"/> Chronisch zieken            | <input type="checkbox"/> Milieu                              | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van seksueel misbruik |
| <input type="checkbox"/> Dak- en thuislozen          | <input type="checkbox"/> Minderheden                         | <input type="checkbox"/> Studenten                          |
| <input type="checkbox"/> Dieren                      | <input type="checkbox"/> Minima                              | <input type="checkbox"/> Verslaafden                        |
| <input type="checkbox"/> Gedetineerden               | <input type="checkbox"/> Natuurgebieden                      | <input type="checkbox"/> Vluchtelingen                      |
| <input type="checkbox"/> Gelovigen                   | <input type="checkbox"/> Oceanen en zeeën                    | <input type="checkbox"/> Vrouwen en meisjes                 |
| <input type="checkbox"/> Gemeenschappen              | <input type="checkbox"/> Ouderen                             | <input type="checkbox"/> Werklozen                          |
| <input checked="" type="checkbox"/> Jongeren         | <input type="checkbox"/> Patiënten                           | <input type="checkbox"/> Wildlife                           |
|  |  | <input type="checkbox"/> Overig                             |

(\*) Optioneel veld, niet verplicht (\*\*) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

**Doelstelling**

Statutaire doelstelling van de instelling.  
Wat wil de instelling bereiken?

De Stichting heeft ten doel: het wekken van belangstelling voor mechanische muziekinstrumenten en al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Zij tracht dit doel te bereiken door het aanleggen van een verzameling van zodanige instrumenten, het inrichten van een museum daarvoor, het exposeren en demonstreren van bedoelde instrumenten, en al hetgeen verder ter bereiking van het doel bevorderlijk kan zijn.

**Hoofdpijnen beleidsplan**

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.  
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

In het beleidsplan 2025-2028 staan de volgende hoofddoelen:

- 1.Het succesvol beheren, behouden en online en offline ontsluiten van de collectie.
- 2.Het online en offline presenteren van de collectie in een actuele maatschappelijk relevante context.
- 3.Het samenwerken met het beroepsonderwijs en bedrijfsleven om de keuze voor technische beroepen te stimuleren.
- 4.Het spelen van een belangrijke rol in het (culturele) leven van alle Utrechters.
- 5.Het verbinden van (online) communities.
- 6.Het gastvrij ontvangen van een divers publiek.
- 7.Het succesvol in de markt zetten van het nieuwe profiel.
- 8.Het voeren van een rendabele en duurzame bedrijfsvoering

De beleidsvoornemens ten aanzien van de kerndoelen zijn vertaald in een financiële meerjaren prognose die is gebaseerd op een realistische inschatting van de eigen inkomsten en die inzicht biedt in de kosten en baten per kerndoel.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Museum Speelklok probeert zoveel mogelijk eigen inkomsten te genereren om daardoor minder afhankelijk te zijn van subsidies. Er wordt geïnvesteerd in goede relaties met de subsidiegevers en projecten worden doorlopend gemonitord en tussentijds geëvalueerd. Daarnaast wordt er een buffer aangehouden in het eigen vermogen (continuïteitsreserve) voor het geval de eigen inkomsten of subsidies tegenvallen.

Het museum is deels afhankelijk van subsidies. De subsidies zijn deels structureel, zoals de exploitatiesubsidie van de Gemeente Utrecht. Daarnaast ontvangt het museum structureel een bijdrage van de VriendenLoterij voor aankoop, restauratie en presentatie van de collectie. Ten behoeve van grote projecten ontvangt het museum incidentele subsidies.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Zie jaarverslag en jaarrapport 2025 op de website van Museum Speelklok.

Url van het beleidsplan  
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://www.museumspeelklok.nl/app/uploads/2024/06/Beleidsplan-2025-2028.pdf>

Open

**Beloningsbeleid**  
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen voor de uitoefening van hun functie geen vergoeding.

Het museum volgt voor de meeste functies de Museum CAO voor haar medewerkers inclusief de directie.

**Activiteitenverslag**  
Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar de jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Zie jaarverslag 2025 op de website van Museum Speelklok.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://www.museumspeelklok.nl/het-museum/>

Open

## 2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 5

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa	31-12-2025	31-12-2024 (*)	Passiva	31-12-2025	31-12-2024 (*)
Immateriële vaste activa	€ 0	€ 0	Continuïteitsreserve	€ 352.866	€ 354.842
Materiële vaste activa	€ 81.493	€ 93.662	Bestemmingsreserve	€ 588.743	€ 553.683
Financiële vaste activa	€ 0	€ 0	Herwaarderings-reserve	€ 0	€ 0
	€ 81.493	€ 93.662	Overige reserves	€ 0	€ 0
Voorraden	€ 56.905	€ 42.481		€ 941.609	€ 908.525
Vorderingen & overlopende activa	€ 599.182	€ 379.734	Bestemmingsfondsen	€ 366.401	€ 486.393
Effecten	€ 0	€ 0	Voorzieningen	€ 29.366	€ 23.778
Liquide middelen	€ 1.485.371	€ 1.238.620	Langlopende schulden	€ 0	€ 0
	€ 2.141.458	€ 1.660.835	Kortlopende schulden	€ 885.575	€ 335.801
<b>Totaal</b>	<b>€ 2.222.951</b>	<b>€ 1.754.497</b>	<b>Totaal</b>	<b>€ 2.222.951</b>	<b>€ 1.754.497</b>

**Toelichting**  
Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Zie voor verdere toelichting het jaarrapport 2025.  
<https://www.museumspeelklok.nl/het-museum/>

## 3 Staat van baten en lasten

Baten	2025	2024 (*)
Subsidies van overheden	€ 1.347.137	€ 1.095.541
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€ 302.500	€ 46.000
Overige subsidies	€	€
<b>Baten van subsidies</b>	€ 1.649.637	€ 1.141.541
Baten sponsorbijdragen	€	€
Giften en donaties van particulieren	€ 1.116	€ 11.754
Nalatenschappen	€	€
Bijdragen van loterijinstellingen	€ 315.543	€ 319.898
Overige giften	€ 200.000	€ 8.155
<b>Giften</b>	€ 516.659	€ 339.807
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€	€
Financiële baten	€ 16.406	€ 19.432
Overige baten	€ 1.430.201	€ 1.279.044
<b>Som van alle baten</b>	€ 3.612.903	€ 2.779.824
<b>Lasten</b>		
Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€	€
Verstrekke subsidies & giften	€	€
Aankopen en verwervingen	€ 24.817	€
Communicatiekosten	€ 72.013	€ 98.664
Personeelskosten	€ 1.796.018	€ 1.664.453
Huisvestingskosten	€ 300.762	€ 350.991
Afschrijvingen	€ 21.921	€ 9.772
Financiële lasten	€	€
Overige lasten	€ 1.484.280	€ 708.662
<b>Som van de lasten</b>	€ 3.699.811	€ 2.832.542
<b>Saldo van baten en lasten</b>	€ -86.908	€ -52.718

**Toelichting**

*Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.*

We sluiten het jaar af met een negatief exploitatieresultaat van € 86.908. Dit lijkt een groot verlies maar de verwerking van de bijdrage en bestedingen van de VriendenLoterij zijn de oorzaak van dit vertekende resultaat. De ontvangen bijdragen in 2025 zitten in het exploitatieresultaat en worden na resultaatverwerking toegevoegd aan een bestemmingsreserve en een bestemmingsfonds. De uitgaven die gedekt worden vanuit de in de afgelopen jaren toegevoegde bijdrage aan het bestemmingsfonds zitten in de staat van baten en lasten. Pas na resultaatverdeling worden deze onttrokken aan de bestemmingsreserve. In 2025 lagen de uitgaven vanuit de VriendenLoterij hoger dan de bijdrage wat mede dit negatieve resultaat verklaart. Na correctie van de VriendenLoterij mutaties blijft er een netto resultaat van € 2.418 over.

Zie voor verdere toelichting het jaarrapport 2025.  
<https://www.museumspeelklok.nl/het-museum/>

*Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de  
jaarrekening als u deze  
ook hebt gepubliceerd.*

<https://www.museumspeelklok.nl/het-museum/>

Open