



Jaarrapport 2025

**museum
speelklok**

SAMENGEVAT

1 . BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Statutaire naam: Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement
Gevestigd te Utrecht

Het bestuur van het museum bestaat uit één persoon: directeur Marian van Dijk.

De samenstelling van de Raad van Toezicht per 31 december 2025 was als volgt:
(datum 1e benoeming, herbenoembaar, jaar herbenoeming/afreden).

• Mevr. S.G. van Dockum	27-06-2017	nee	2026
• De heer S.H. Linnenbank	26-11-2019	nee	2028
• Mevr. T.S. Leung	28-07-2021	nee	2029
• De heer R.L.H. Nouwen	28-11-2022	ja	2026
• Mevr. M.M. Steba voorzitter	24-01-2024	ja	2028
• De heer J.M.M. Hooijmaijers	27-11-2024	ja	2028

Bart Timmermans-Craenen is per 26 maart 2025 uit de Raad van Toezicht getreden.

Beleid

Missie

Museum Speelklok wil iedereen inspireren met het technische wonder van muziekmachines en gebruikt daarvoor de universele aantrekkingskracht van muziek.

Het beleid is gericht op het succesvol beheren en online en offline ontsluiten van de grootste en belangrijkste openbare collectie mechanische muziekinstrumenten. De daaruit volgende hoofddoelen, zoals vastgelegd in het beleidsplan 2025-2028, zijn:

1. Het succesvol beheren, behouden en online en offline ontsluiten van de collectie.
2. Het online en offline presenteren van de collectie in een actuele maatschappelijk relevante context.
3. Het samenwerken met het beroepsonderwijs en bedrijfsleven om de keuze voor technische beroepen te stimuleren.
4. Het spelen van een belangrijke rol in het (culturele) leven van alle Utrechters.
5. Het verbinden van (online) communities.
6. Het gastvrij ontvangen van een divers publiek.
7. Het succesvol in de markt zetten van het nieuwe profiel.
8. Het voeren van een rendabele en duurzame bedrijfsvoering

De beleidsvoornemens ten aanzien van de hoofddoelen zijn vertaald in een financiële meerjaren prognose die is gebaseerd op een realistische inschatting van de eigen inkomsten en inzicht biedt in de kosten en baten per kerndoel.

Ten aanzien van de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen hanteert het museum de subsidierichtlijn van de gemeente Utrecht.

Risico's

Museum Speelklok kent financiële risico's ten aanzien van de inkomstenbronnen; het museum is deels afhankelijk van subsidies en het aantal bezoekers is wisselend per jaar.

De subsidies zijn deels structureel, zoals de subsidie van de Gemeente Utrecht en de VriendenLoterij, en deels incidenteel voor projecten. Voor de periode 2024-2028 heeft Museum Speelklok een contract met de VriendenLoterij voor een jaarlijkse bijdrage voor aankoop, restauratie en presentatie van de collectie. Daarnaast ontvangt Museum Speelklok via 'geormerkt werven' een jaarlijks bedrag dat vrij besteedbaar is.

Museum Speelklok probeert zoveel mogelijk eigen inkomsten te genereren om daardoor minder afhankelijk te zijn van subsidies. Er wordt geïnvesteerd in goede relaties met de subsidiegevers en projecten worden doorlopend gemonitord en tussentijds geëvalueerd. Daarnaast wordt er een buffer aangehouden in het eigen vermogen voor het geval de eigen inkomsten of subsidies tegenvallen. Het risico van oninbare debiteuren wordt afgedekt door een adequate debiteuren bewaking.

1 . BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Resultaat

De bouw van *Music, Machines and Me*, de nieuwe presentatie op de bovenverdieping, is in 2025 gestart. De presentatie is op 14 april 2026 geopend. Ondanks het feit dat de bovenverdieping vanaf september gesloten was voor publiek, is het aantal bezoekers niet gedaald. Met 98.195 was het aantal zelfs iets hoger dan de begroting.

In 2025 werden, naast een aantal kleine objecten ook een groter object gekocht: een zeldzame plankenpiano uit ca. 1855. Het kunstwerk *AU-2-Materia* is in 2025 gerealiseerd en als bruikleen tentoongesteld in het najaar. Museum Speelklok is niet tot aankoop overgegaan.

De game in Roblox, *Music Machine Monster*, werd begin 2025 gelanceerd en had binnen een paar weken tijd ruim 120.000 spelers. Ook de tweede editie van *Lied van Verlangen* was een groot succes; de avond rond Annie MG Schmidt was geheel uitverkocht.

In 2025 werd een eenmalige grote investering gedaan in de vorm van de aanschaf van nieuwe computers voor alle medewerkers om de installatie van Windows 11 en beveiligingsprogramma Intune mogelijk te maken.

Per 1-1-2025 is de ticketprijs verhoogd.

We sluiten het jaar af met een negatief exploitatieresultaat van € 86.908. Dit lijkt een groot verlies maar de verwerking van de bijdrage en bestedingen van de VriendenLoterij zijn de oorzaak van dit vertekende resultaat. De ontvangen bijdragen in 2025 zitten in het exploitatieresultaat en worden na resultaatverwerking toegevoegd aan een bestemmingsreserve en een bestemmingsfonds. De uitgaven die gedekt worden vanuit de in de afgelopen jaren toegevoegde bijdrage aan het bestemmingsfonds zitten in de staat van baten en lasten. Pas na resultaatverdeling worden deze onttrokken aan de bestemmingsreserve. In 2025 lagen de uitgaven vanuit de VriendenLoterij hoger dan de bijdrage wat mede dit negatieve resultaat verklaart. Na correctie van de VriendenLoterij mutaties blijft er een netto resultaat van € 2.418 over.

Voornemens 2026

Op 27 november 2025 heeft de Raad van Toezicht de begroting 2026 vastgesteld. Voor 2026 hebben we geen grote tentoonstellingen gepland. Het eerstvolgende grote project zal in het najaar van 2027 worden gerealiseerd. Dit project bestaat uit een tentoonstelling, een theaterstuk (met 20 voorstellingen voor scholen, deels in het museum) en een randprogramma. De fondsenwerving zal in 2026 starten. Daarnaast zullen we investeren in de digitalisering van ons fotoarchief en de online ontsluiting van de collectie. Ook zullen we de mogelijkheden voor een online museum verder onderzoeken en de fondsenwerving voor de tribunetrap en de aanschaf van het object De Klarinetpeler voortzetten.

Marian van Dijk, 21 mei 2026

2. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<u>ACTIVA</u>		
Materiële vaste activa		
Museumcollectie	p.m.	p.m.
Inrichting en inventaris	11.940	12.847
Auto	37.992	47.692
Installaties	31.561	33.123
Totaal materiële vast activa	<u>81.493</u>	<u>93.662</u>
Vlottende activa		
Vorraden	56.905	42.481
Debiteuren	101.660	62.093
Belastingen, nog te ontvangen	43.963	24.237
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	453.559	293.404
Liquide middelen	1.485.371	1.238.620
Totaal vlottende activa	<u>2.141.458</u>	<u>1.660.835</u>
Totaal activa	<u><u>2.222.951</u></u>	<u><u>1.754.497</u></u>
<u>PASSIVA</u>		
Eigen vermogen		
Continuïteitsreserve	352.866	354.842
Bestemmingsreserve restauratie Perlee orgel	0	2.608
Bestemmingsreserve onderhoud	125.196	138.982
Bestemmingsreserve activiteiten	413.547	382.093
Bestemmingsreserve herinrichting Music, Machines & Me	50.000	30.000
Bestemmingsfonds aankoop, restauratie en presentatie collectie	365.612	486.393
Bestemmingsfonds Gemeente Utrecht - Cultuurnota 2025-2028	789	0
Totaal eigen vermogen	<u>1.308.010</u>	<u>1.394.918</u>
Voorziening groot onderhoud	29.366	23.778
Kortlopende schulden		
Crediteuren	181.062	45.205
Belastingen, nog te betalen	65.389	60.071
Overige schulden en vooruit ontvangen bedragen	639.124	230.525
	<u>885.575</u>	<u>335.801</u>
Totaal passiva	<u><u>2.222.951</u></u>	<u><u>1.754.497</u></u>

3. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BATEN	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Eigen inkomsten	€	€
<u>Directe opbrengsten</u>		
Kaartverkoop	911.475	801.705
Overige publieksinkomsten	254.350	239.501
Inkomsten zakelijke verhuur	231.562	202.079
Overige directe inkomsten	19.433	22.425
Totaal directe opbrengsten	<u>1.416.820</u>	<u>1.265.710</u>
<u>Indirecte opbrengsten</u>	13.381	13.334
<u>Bijdragen uit private middelen</u>		
Particulieren	1.116	11.754
Vrienden stichting	200.000	8.155
Private fondsen	302.500	46.000
VriendenLoterij	315.543	319.898
Totaal bijdragen uit private middelen	<u>819.159</u>	<u>385.807</u>
Totaal eigen inkomsten	2.249.360	1.664.851
Publieke subsidies		
Structureel Gemeente	1.172.877	1.089.490
Structureel Rijk:Rijksdienst Cultureel Erfgoed	11.680	6.051
Incidenteel Rijk	162.580	0
Totaal publieke subsidies	<u>1.347.137</u>	<u>1.095.541</u>
TOTAAL BATEN	<u>3.596.497</u>	<u>2.760.392</u>
LASTEN		
Beheerslasten		
<u>Beheerslasten materieel</u>		
Huisvestingskosten	300.762	291.890
Onderhoud monument	38.841	59.101
Algemene beheer- en administratiekosten	130.866	93.407
Marketing- en communicatiekosten	72.013	98.664
Afschrijvingen	21.921	9.772
Totaal beheerslasten materieel	<u>564.403</u>	<u>552.834</u>
<u>Beheerslasten personeel</u>	487.755	447.364
Totaal beheerslasten	1.052.158	1.000.198

3. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Activiteitslasten		
<u>Activiteitslasten materieel</u>		
Horeca kosten	83.850	78.841
Souvenirskosten	64.990	60.784
Internationaliseringskosten / expertmeeting	1.488	9.371
Codes diversiteit en inclusie	4.138	1.136
Beheerskosten collectie	55.370	70.391
Acquisitie commerciële activiteiten	3.177	3.564
Tentoonstelling, presentatie, educatie	1.010.632	330.397
Collectie	115.745	60.771
Totaal activiteitslasten materieel	<u>1.339.390</u>	<u>615.255</u>
<u>Activiteitslasten personeel</u>	<u>1.308.263</u>	<u>1.217.089</u>
Totaal activiteitslasten	<u>2.647.653</u>	<u>1.832.344</u>
TOTAAL LASTEN	<u>3.699.811</u>	<u>2.832.542</u>
SALDO UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	-103.314	-72.150
Saldo rentebaten /-lasten	16.406	19.432
EXPLOITATIERESULTAAT	<u>-86.908</u>	<u>-52.718</u>
VERWERKING EXPLOITATIERESULTAAT		
Dot. bestemmingsfonds aankoop, restauratie en presentatie	250.000	250.000
Onttr. bestemmingsfonds aankoop, restauratie en presentatie	-370.781	-276.431
Dot. bestemmingsreserve activiteiten	65.542	69.898
Onttrekking bestemmingsreserve activiteiten	-34.088	
Toevoeging bestemmingsreserve Music, Machines & Me	20.000	30.000
Onttrekking bestemmingsreserve onderhoud	-13.786	-53.050
Onttrekking bestemmingsreserve restauratie Perlee orgels	-2.608	-19.275
Toev. onttr. bestemmingsfonds Gem. Utrecht Cultuurnota	789	-70.464
Dotatie bestemmingsreserve onderhoud		10.518
Onttrekking, toevoeging continuïteitsreserve	-1.976	6.086
	<u>-86.908</u>	<u>-52.718</u>

4. ALGEMENE TOELICHTING

Statutaire naam: Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement
Vestigingsplaats: Utrecht

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Stelselwijziging

In boekjaar 2025 is de grondslag voor de jaarrekening aangepast van Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven RJ 640 naar Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven RJk C1. De reden is dat deze richtlijn beter passend is bij de omvang van de stichting. De stelselwijziging heeft geen invloed op vermogen en resultaat.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn kleine organisaties zonder winststreven RJk C1. Tevens is bij de inrichting van de jaarrekening rekening gehouden met de subsidievoorwaarden van de Gemeente Utrecht.

De activa en passiva zijn opgenomen voor de verkrijgingsprijs tenzij anders opgegeven of vermeld.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van de Stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Museumcollectie

De museumcollectie is "pro memorie" opgenomen en niet afzonderlijk gewaardeerd.
Een deel van de collectie is in bruikleen verkregen.

Inrichting en inventaris

De kosten van inrichting en inventaris worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Machines en installaties

De waarde van een machines en installaties worden gebaseerd op de aankoopprijs. De afschrijftermijn bedraagt 5 jaar.

Investeringsbijdragen en -subsidies

Bijdragen en subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of verv

Bijzondere waardevermindering

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.
aardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden souvenirs, café en keuken worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden. De voorraad museumkaarten wordt gewaardeerd tegen verkoopprijs.

4. ALGEMENE TOELICHTING

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Het eigen vermogen van de Stichting wordt ingedeeld in reserves (vrij besteedbaar vermogen) en fondsen (niet vrij besteedbaar vermogen). Een deel van de reserves kan door het bestuur worden afgezonderd voor een specifiek doel (bestemmingsreserves). Deze bestemmingsreserves worden gevormd door vanuit de resultaatbestemming een deel te bestemmen voor een specifiek doel.

Bijdragen van derden die door betreffende partijen bestemd zijn voor een specifiek doel, en welke in het betreffende jaar nog niet (volledig) is besteed aan dat doel, worden toegevoegd aan een specifiek voor dat doel gevormd bestemmingsfonds.

Het positieve resultaat dat geen specifieke bestemming heeft gekregen wordt toegevoegd aan de overige reserves.

Bestemmingsfondsen

Dit betreffen gelden ontvangen van derden die voor een specifiek doel zijn bestemd en die daardoor een afgezonderd deel van het eigen vermogen vormen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur, rekening houdend met bepalingen van derden, benoemde specifieke bestedingsmogelijkheden en vormen daardoor een afgezonderd deel van het eigen vermogen.

Voorziening groot onderhoud

De Stichting huurt van de Gemeente Utrecht de Buurkerk en het perceel Buurkerkhof 11 (kosterwoning) vanaf 22 november 1984. Voor rekening van huurder (de Stichting) komen alle kosten van onderhoud- en herstelwerkzaamheden. De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor uitgaven voor groot onderhoud van materiële vaste activa om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Tentoonstellingen

De bijdragen voor jaar overstijgende tentoonstellingen die de Stichting ontvangt worden opgenomen op de balans onder de vooruit ontvangen bedragen en na afronding van het project samen met de daarmee samenhangende projectlasten ineens in de staat van baten en lasten verwerkt (bij voorwaardelijke verstrekking van bijdragen).

Giften

Ontvangen giften van particulieren worden direct in het jaar van ontvangst verwerkt in de staat van baten en lasten. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Baten Vrienden loterij

Toegekende, reguliere baten Vrienden loterij worden verwerkt voor het bedrag dat jaarlijks is toegekend.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactie- kosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. ALGEMENE TOELICHTING

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden in de staat van baten en lasten verantwoord en toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De collectieaanwinsten, verkregen uit schenkingen, zijn opgenomen voor de verzekerde waarde.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate in de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De bate worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze wordt ontvangen.

Pensioen

De pensioenregeling voor het bij de Stichting werkzame personeel was t/m februari 2018 ondergebracht bij Aegon. Toezeggingen waren gedaan op basis van een middelloonregeling. M.i.v. 1 maart 2018 is de pensioenregeling ondergebracht bij Nationale Nederlanden. Toezeggingen zijn nu gedaan op basis van het beschikbaar premie stelsel. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord in de staat van baten en lasten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement ('Museum Speelklok')

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2025 van Museum Speelklok te Utrecht is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Museum Speelklok.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Museum Speelklok op basis van de grondslagen zoals beschreven in punt 4 in de 'Algemene toelichting'.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevatte balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. de algemene toelichting.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de RJ-Richtlijn RJK C1 voor kleine organisaties zonder winststreven. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan daarom niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Museum Speelklok en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 22 mei 2026.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2025 van Museum Speelklok in onze controleverklaring van 22 mei 2026.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in punt 4 in de 'Algemene toelichting'.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

De Meern,
Stolwijk Registeraccountants & Belastingadviseurs B.V.

S.W.J. Stolwijk Msc RA